

Nomination

Anaëlle Valdois prend la direction du pôle "Performance des usages du numérique et de l'IA" de l'Anap

Anaëlle Valdois, experte Numérique et Finances à l'Anap depuis 2022, est nommée directrice du pôle "Performance des usages du numérique et de l'IA" ce lundi 16 juin 2025. Diplômée d'AgroParisTech avec une expérience variée notamment en établissement de santé, Anaëlle Valdois aura pour mission de faire de l'IA un levier de performance globale pour les établissements et d'enrichir encore les productions Anap au service d'une intensification des usages du Numérique dans les établissements sanitaires et médico-sociaux.

L'Anap structure et renforce son action au service du déploiement des usages du numérique et de l'Intelligence Artificielle, en lien avec les missions confiées par les différents donneurs d'ordre et notamment le ministère chargé de la Santé et de l'Accès aux soins.

« Je me réjouis de la nomination d'Anaëlle Valdois. C'est une professionnelle engagée et imaginative qui a largement contribué à la montée en puissance de l'Anap sur ces sujets cruciaux. L'Anap est une maison où l'on peut s'épanouir, proposer et progresser comme en témoigne son parcours. Elle saura mettre en œuvre l'ambition de l'agence en la matière. » affirme Stéphane Pardoux, directeur général de l'Anap.

Accompagner les usages de l'IA au sein des établissements de santé

Anaëlle Valdois a piloté et enrichi la plateforme IA de l'Anap qui a servi de base à l'[Observatoire des usages de l'IA en santé](#) porté avec la DGOS. Il recense une cinquantaine d'usages concrets et répliquables de l'IA pour les établissements sanitaires et médico-sociaux. Dans les prochaines semaines, l'Anap va encore élargir le nombre d'usages et solutions référencés.

La journée "Perf.IA" qui aura lieu le 14 octobre prochain permettra également d'accélérer le déploiement d'usages de l'IA dans tous les champs d'activité des établissements ([voir l'événement](#)).

Pair à pair : développer le réseau des experts numérique

Le réseau de 700 experts de l'Anap comprend 56 experts du Numérique. Anaëlle Valdois animera et développera ce réseau pour renforcer leur contribution aux travaux de l'Anap et aux appuis terrain, menés en pair à pair.

Renforcer l'intégration du numérique et de l'IA dans tous les appuis terrain de l'Anap

Anaëlle Valdois va intégrer l'expertise IA et Numérique dans tous les appuis terrain y compris les appuis 360. L'Anap réalisera des analyses et recommandations autour des choix numériques opérés, proposera des évolutions et des solutions d'IA adaptées aux enjeux de performance de l'établissement.

Eclairer le déploiement de solutions numériques adaptées

Le pôle « Performance des usages du numérique et de l'IA » poursuivra la production de guides opérationnels et des panoramas de solutions existantes sur des sujets variés (comme la télésanté) afin

d'éclairer et de renforcer l'adoption de solutions numériques efficaces au sein des établissements sanitaires et médico-sociaux.

Le programme de travail Anap sera étoffé et renforcé sur impulsion de la Direction du Numérique en Santé (DNS) et en étroite imbrication avec les pouvoirs publics nationaux (notamment la DGOS) et les Agences Régionales de Santé (ARS).

Le parcours d'Anaëlle VALDOIS



Anaëlle Valdois est diplômée d'AgroParisTech en 2019 avec une spécialisation en « Ingénierie de la Santé ». Elle débute sa carrière à l'Hôpital Américain de Paris en tant que cheffe de projet transverse. Elle y accompagne le déploiement de la comptabilité analytique pour installer une culture de la « data », participe au cadrage des projets stratégiques et de transformation institutionnelle. En 2021, Anaëlle rejoint le CHU d'Amiens en tant que « Responsable projet et contractualisation » avec pour mission de mettre en place les contrats de pôles et de participer au cadrage des projets structurants de l'établissements.

En 2022, Anaëlle Valdois rejoint l'Anap en tant qu'experte Numérique et Finances. Elle est rapidement en charge des sujets « Intelligence Artificielle », des panoramas de solutions et d'appuis 360. En juin 2025, Anaëlle Valdois est nommée directrice du pôle « performance des usages du numérique et de l'IA ».

À propos de l'Anap

L'Agence nationale de la performance sanitaire et médico-sociale est une agence publique de conseil et d'expertise qui agit avec et pour les professionnels des établissements sanitaires et médico-sociaux. Depuis 2009, elle a pour mission de soutenir, d'outiller et d'accompagner les établissements dans l'amélioration de leur performance sous toutes ses dimensions. Pour la mener à bien, l'Anap propose une offre d'accompagnement globale : diffusion de contenus opérationnels, organisation et animation de la mise en réseau et intervention sur le terrain.

Contact presse : Direction de la communication et de l'impact

communication@anap.fr